PERFORMANCE INDUSTRIELLE

Méthodes, Industrialisation, Amélioration continue

PILOTER LES FLUX ET DEFINIR LES IMPLANTATIONS

PUBLIC

- Toute personne intervenant directement ou indirectement sur la gestion des flux de l'entreprise: fonctions méthodes, amélioration continue, production, logistique

PREREQUIS

- Avoir une expérience dans un environnement industriel

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Analyse de situations, partage de bonnes pratiques

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Questionnaires
- Exercices

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Cartographier et quantifier les flux
- Identifier et minimiser les pertes de temps associées au flux
- Définir les différents types d'implantations
- Choisir la ou les implantations physiques répondant aux besoins

PROGRAMME

Définition et enjeux

- Les flux dans l'entreprise par activité (continus, connectés, discontinus, déconnectés)
- Les flux poussés, flux tirés, flux tendus
- Cadence théorique, réelle, le takt time
- Les enjeux de la gestion des flux

Organisation de l'implantation physique

- Cartographie de processus
- Diagramme spaghetti
- Analyse de déroulement
- Analyse ergonomique des postes de travail

L'étude des flux
La VSM : "Value Stream Mapping »

- Définition et objectifs de la VSM
- La représentation de la logistique des produits du fournisseur vers le client
- La représentation de la logistique des informations
- La représentation de la logistique des ressources
- Emplacement des encours et des files d'attente

La méthode des chainons

- Définition
- Etapes de la méthode
- Exemples

Les implantations courantes

- Les implantations en îlot, en U, en L, en cellule flexible, par projet.
- Les outils d'approvisionnement en matières premières et en cours : principe du supermarché, le gestionnaire de flux, le kitting et la tournée du laitier…

Analyse des solutions existantes et choix

- Définition des critères de choix : type économiques technologiques, sécurité, environnement, …
- Définition de la pondération des critères
- Formalisation de la matrice de décision

3 à 8 participants

2 jours

Inter ou intra-entreprises

N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Qualiopi – 8575624

MAJ: 05/01/2026

INFORMATIONS ET INSCRIPTION
info@afpiso.com
www.formation-maisonindustrie.com